

不確定的時代中的領導

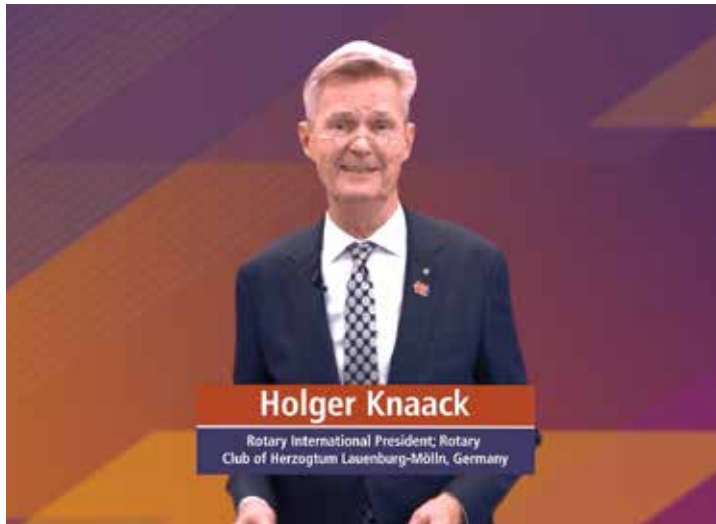
國際扶輪社長柯納克 Holger Knaack

2021 年 2 月 1 日

很榮幸在本次國際扶輪講習會中發表演說。我去年在聖地牙哥演講時，曾談到了世界正產生巨大的改變以及將如何快速對扶輪產生深遠的影響。我那時並不是要扮演一個算命仙。但很快地，這個世界顯現出的劇烈的改變遠比我們預期快速許多。因此，我們之中有很多人失去了太多，不得不以從未有過的方式關懷照顧彼此。

我們失去了身邊親近的人。我們失去了與生命中重要的人團聚的機會。很多人失去了他們的工作及事業，世界各地的人們在生活上變得更加艱難，更多的人比以往更需要得到援助。我們被迫放棄太多的事物。不僅僅是簡單的握手問候而已，而是整個生活方式。

但這並不只是僅僅一年來的損失。它也是一年來新的機遇。更甚是在這個危機之前，人們就已用有別於過去的方式與朋友見面及保持聯繫。社群媒體及網路媒介變得比過往更為重要。如今，我們都正習慣於在這個不斷湧出新



社會規範的地球村裡，以虛擬的方式相會。

人們通常在談話時都不會注視著對方，而現在他們在 Zoom 視訊上開始習慣這麼做。如今，保持身體間的距離有其必要。但我們也慢慢開始認識一種全新的緊密關係。

我希望在 2021 年，隨著新疫苗和治療方式的誕生，這個世界能開始回到接近原本正常生活的軌道上。這將會是一個不同的生活常態，但我們別無選擇。為了擁抱這一世紀並邁向未來，我們必須為這些無法預期的事情審慎做好準備。適應未來也意味著我們要與自己建立真正的連結。

四大考驗 (4-Way Test) 正是實現這部分的重要工具，因為這需要我們運用自我反思。這幾天來，你可能甚至無法確定我們親眼所見的事物。但我們可以了解自己以及自己的動機。透過這四大考驗，我們可以繼續問問自己。我真誠嗎？我正在做對的事嗎？那是一件很重要的事。

在扶輪，我們有引以為傲的五個核心價值：服務、聯誼、多元、正直以及領導力。這些價值是我們組織的基石。即便我們必須在今日及未來做出大幅改變，我們仍不會改變我們的價值。做為植基於這五個核心價值的社群，我們必須成為所有這些價值的代表。我們不能因為此刻對我們合用而忽略其中一個，我們不能從中挑選。如果我們無法時時刻刻擁抱所有這些價值，每件事都會只是空談而已。

包容再次成為全世界的一個重要問題。而扶輪的「多元」這個核心價值的重要性猶勝以往。我很開心我們組成了一個兼具多元、平等及包容的特別工作小組。而且為了確保扶輪符合且超越我們所建立的多元的目標，我們正邁出堅實的步伐。

我們都必須在遇到不包容的問題時發揮領導力。我們所有的人無論何時看到不公平、不公義，都必須站出來且為此發聲。在世界上到處都有不同形態的歧視問題，雖然這些問題在國家及文化間都截然不同，但必須受到地方層級及全國性層級的重視。

你的領導力可以發揮極大的不同。而且沒有任何方式比你親身致力於實現多元、平等及包容，更能幫助我們傳達這些價值的精髓。

我們的領導力也將幫助我們保護環境。當我們談到服務。服務人類的核心部分就是關懷地球並保護它免於因為氣候變化，而遭受可能發生的最嚴重影響。

我們的周遭持續發生災難，像是澳洲及加州的野火和中美洲及太平洋國家的暴風雨。我們的環境正在遭受衝擊。如今，環境是扶輪的一個焦點領域。現在正是扶輪採取行動的時刻。因為此事如此重要，我們已突顯要把對環境的關注納入我們的計畫及服務專案。年輕人，包括扶青社社員，期待我們對環境議題採

取清楚明白的立場，而且要我們展現有願景及解決方案的領導力。我們可以指引朝向明智的解決方案。我們社員所擁有的不可思議天賦使我們有能力，來創造重要且持續的影響。

在 2020 年所發生的許多事情已經醞釀了相當長的一段時間。恐怖的大流行疾病在多年前就已被預測將會發生；社會的不公導致動盪不安已經多年來在檯面下蠢蠢欲動；而依以數據處理事情的過渡時期轉變為以數據在網路生活的世界一直在進行中，直到新冠肺炎疫情發生時，成了生活中的必須。

我們面對這些挑戰的方法是顯現對彼此的關懷。對於那些在事業在大流行病期間掙扎困頓的社員而言，我們在扶輪社扮演了一個重要的輔導角色。我們重新聚焦於彼此，提供我們能做的重要服務工作。

儘管我們所有人經歷所有這些挑戰及種種迅速的改變，但我們都撐下來了。我們從這場危機中存活下來而且變得更堅強。

扶輪並不只是你僅僅的加入一個社團，而是得到一個永無止盡的邀約機會。它打開了服務的機會，最著名的是我們根除小兒麻痺的歷史性計畫。而且基於我們的核心價值，它為你打開了機會，讓你在與各地朋友相處之時，活得更豐富且更有意義。

身為扶輪人，我們被賜予成為領導者來為此時此刻我們的組織承擔起領導的角色。現在是您的時期。現在是您的重要時刻。如果你猶豫，它將會與你擦身而過。我們所做的每件事是為了某個地方的某個人打開另外一個機會，謝謝。

本文由台灣扶輪月刊／台灣扶輪出版暨網路資訊協會譯自國際扶輪 2021 國際講習會柯納克社長演講影片 Leadership in Uncertain Times