



扶輪社區服務團

請教瑪莉亞·康塞普西翁「恰恰」·卡馬丘
3830 地區（菲律賓）總監

1 何謂扶輪社區服務團 (RCC)？

扶輪社區服務團是一項深得我心，也引起所有菲律賓扶輪社員共鳴的計畫。出身菲律賓的前國際扶輪社長柯百樂 M.A.T. Caparas，1986 年在這裡創辦了 RCC。他看見在社區裡有許多辦理扶輪計畫的機會——多到扶輪社應接不暇。這個構想是為了幫助社區居民善用勞力及技能改善自身生活。RCC 與輔導扶輪社合作，並把扶輪的方法應用到社區的工作上。

2 扶輪社與 RCC 如何分工合作？

扶輪社輔導 RCC。當兩者合作辦理計畫時，RCC 負責主導執行面，扶輪社員則從旁協助。要讓 RCC 上路，第一步是要建立起與社區間的信任。我所屬的馬卡蒂 - 聖羅倫佐扶輪社 (RC Makati-San Lorenzo)，過去曾在原住民杜馬嘎特 (Dumagat) 族人居住的偏遠社區加拉威斯 (Calawis) 服務多年。他們起初對我們抱持懷疑。他們見過許多外地人匆匆帶來糧食或簡單幫個忙、拍張照片，然後走人。即便是敝社在當地的第一個計畫，也比較像是發放救濟品。但這些

年與他們共事並辦理過一次社區評鑑後，敝社終於贏得他們的信任。後來他們想學習新技能及組織規劃，以提升農產品的耕種營銷。於是我們成立了一個 RCC。

3 能否談談您的 RCC 成功經驗？

它代表社區型態出現徹底轉變。農民們由從事會導致土石流及洪水的刀耕火種農業，轉變為經營一個自給自足、以社區為主的農產公司。透過這個 RCC，他們學會如何挑選社區原本已經在種植的香蕉、竹子及蔬菜等農作物並提升品質，讓這些農產品賣得更好的價錢。敝社曾與菲律賓前總統艾奎諾 Cory [Corazon] Aquino 創立的社會企業「PinoyME 基金會」（現已關閉）合作，培訓 RCC 團員們的經營與會計帳務技能。我們在協助他們撰寫一份商業計畫書時，也幫忙 RCC 與政府官員及微型貸款機構搭上線。我們的 RCC 團數從 1 個成長到 5 個，如今共有約 400 名團員，大多數是女性，由他們協助經營這個農產公司。這些家庭擁有公司股份，收入增加，資金也在社區流通。

但這樣的轉變不只發生

在數字上。加拉威斯居民在透過這些 RCC 獲得新技能及自信心的同時，心態也有所改變。他們開始覺得有能力當家做主及自行規劃與編列預算。現在，如果需要市長辦公室的協助，他們會自己打電話給市長。這也扭轉了敝社對服務的看法以及我們付出時間和分享資源專長的作法。對我們而言，那不只是另一個計畫。我們將它視為一個將永遠改變人們生活的計畫。

4 與 RCC 合作的優勢為何？

目前，全球 107 個國家及地區共有超過 1 萬個 RCC，範圍涵蓋鄉村及都市。RCC 在全球各地都獲致成功，因為透過他們，扶輪社能找到一個在社區裡辦理計畫的理想夥伴。這讓計畫更有影響力。只要輔導扶輪社不忘表彰 RCC 團員的重要性並肯定他們對計畫成功及達成目標所付出的貢獻，RCC 計畫便將持續茁壯。我們也應該謹記：我們想要幫助的這群人，最瞭解他們自己的問題和需求。他們能夠為自己著想。我們只需要稍微引導他們，把他們連結到我們的網絡中。

撰文：Joseph Derr