

# 成長路徑

社長當選人馬克·梅隆尼  
為扶輪的未來擘劃了一條路線



PHOTOS BY MONIKA LOZINSKA / ROTARY INTERNATIONAL

馬克·丹尼爾·梅隆尼 Mark Daniel Maloney 知道通常這種事常要怎麼做。一年前，他曾擔任提名委員會主委，該委員會提名了 Sam Owori 為 2018-19 年國際扶輪社長。現在，在 2017 年夏天，梅隆尼是前往國際扶輪總部尋求 2019-20 年度提名的六名候選人之一。

「我在午餐前接受了面談，所以我知道我在提名委員會做出決定之前有幾個小時，」梅隆尼回憶道。「那是一個美好的八月天，我去美麗的伊文斯敦街區逛了一大圈。我吃了一頓比平常晚的午餐，然後回到酒店房間等待消息。」

考慮到過去幾年發生的事情，梅隆尼預料在下午晚些時候能聽到委員會的決定，但到了晚上，仍然沒有任何消息。「我正在給我太太 Gay 發送簡訊，『還沒有收到任何消息，』然後電話響了起來。提名委員會主委安·馬修斯 Anne Matthews 讓我回到扶輪大廈。」

這是一個意想不到的轉折。在過去的幾年裡，候選人會接到電話，並在電話中知道是否被選中。因為預計會再次發生這種情況，梅隆尼已卸下西裝和領帶，穿著卡其褲和一件有扶輪標誌的襯衫。現在他卻要被召回國際扶輪總部。

「我被弄傻了，」他說。「我沒想到會發生那種事。我不想讓任何人等待，所以我甚至沒穿上休閒外套。我在電話中對 Gay 說，『我趕著要去扶輪大廈。我想我們等待的終於來了。』」

在大廳裡，國際扶輪副總法律顧問安德魯·麥克唐納 Andrew McDonald 向梅隆尼打招呼，並陪他到 18 樓的理事會會議室，提名委員會在那裡等候。馬修斯站了起來。「我記得她說，『女士們，先生們，請容我介紹一下 2019-20 年度社長提名人馬克·梅隆尼。』那個場面非常令人興奮。」

十四個月過去了。這是一個十月的早晨，梅隆尼坐在社長當選人的辦公室——彷彿一個俯瞰著密歇根湖的 18 層的鷹巢——裡，與扶輪社主編 John Rezek 和資深編輯 Geoffrey Johnson 對談。在接下來的 90 分鐘（以及一週後的另一個小時），他們討論了梅隆尼對他擔任社長職位有何抱負。

作為律師——他和他的妻子是阿拉巴馬州迪凱特 Decatur 律師事務所的合夥人，這是 Gay 的父親創立的——梅隆尼在擘劃對扶輪未來成長的期許時，用深思熟慮、精心建構的句子和冗長、結構謹慎的段落來說話。（當他唱起歌一首高昂的合唱曲——「R-O-T-A-R-Y / 拼出 Rotary。」——時，他豐富的男中音也執行著可靠的雙重職責）

就像一個好律師那樣，梅隆尼立即將問話的思路引導到他自己選擇的方向。

**國際扶輪英文月刊：**讓我們從最後談起吧。您希望您在社長任內留下什麼給後人？

**梅隆尼：**我們不要從最後談起。讓我先給你一個初步回應，然後再回答你的問題。

扶輪就像由一個個人組成的聯合國。聯合國是由一個個國家組成國際組織；扶輪是一個個人所組成的國際組織。我們在世界上產生了巨大的影響。就在過去的一個月裡，我有一些親身經歷讓我有那個體驗。兩個星期前，Gay 和我與來自我們的兩個扶輪社——我的迪凱特扶輪社和她的迪凱特破曉扶輪社——的扶輪社員一起在美國維爾京群島聖托馬斯參與水過濾器發放計畫。我們的夥伴扶輪社，聖托馬斯東扶輪社舉辦了一個晚宴，在此期間，一群當地專家探討了 2017 年發生的颶風之後島上的用水問題。在會議即將結束時，有個扶輪社員站起來說：「當我聽到新聞或讀到報紙時，我變得很沮喪。但是當我參加這樣的會議時，扶輪讓我意識到這個世界有一個美好的未來。」扶輪的工作徹底改變了這個人對世界未來走向的態度。

本週末在伊文斯敦，我們為阿奇·柯藍夫會引進了 32 個會員，其中有些是夫妻檔。這些扶輪社員捐助了大量資金，來支持根除小兒麻痺、和平及衝突預防／解決、孕婦和兒童健康以及其他理想。這些扶輪社員看到扶輪今天在上所取得的成就，正是由於有如此之多激動人心的故事，所以他們劍及履及，捐錢行善。所以這就是我想要協助、我想要實現的扶輪。

所以現在提出了這個說明之後，我要來回答你的

問題。在我的任期結束時，我希望能做到激起了扶輪文化的改變，使得扶輪能夠繼續做一些能鼓舞聖托馬斯那位扶輪社員靈魂，以及在阿奇·柯藍夫會入會儀式上激勵那些扶輪社員為扶輪基金會做出重大貢獻來使這項工作持續進行的事情。

**國際扶輪英文月刊：**你如何確保能做到這點？

**梅隆尼：**我們必須使扶輪成長。我們需要更多人來做服務，更多頭腦來提出想法。我們需要更多的夥伴關係，更多的連結。為了實現這一目標，我在社長任期中有四大優先事項，第一是使扶輪成長。

**國際扶輪英文月刊：**你要如何做到？

**梅隆尼：**首先，我們要加倍努力，來支持我們的扶輪社吸引新社員，並使現有社員參與，這樣他們才能留在扶輪執行更多更具創新性的服務。這意味著扶輪社必須比以往更加有彈性。另一方面是成立新的扶輪社。我們的傳統是在尚未有扶輪社的地區成立新的扶輪社。我們現在需要專注於在不僅有扶輪存在而且蓬勃發展的地方，成立新的扶輪社。在這些區域中，有許多區域我們只服務了一部分人口。我們需要新的扶輪社，以非傳統的方式來開會，來提供不同的扶輪社體驗。這將有助於我們吸引不同的人口——無論是年齡、性別、或種族背景——這樣我們才能為社區進行全方位服務。

**國際扶輪英文月刊：**您其他的優先事項是什麼？

**梅隆尼：**我的第二個和第三個優先事項支持第一個。在這個組織的每個階層，我們都需要設計能對家庭友好的例會、服務計畫和社交活動。我們需要提供機會，來與年輕人的家庭生活相輔相成，而不是與家庭生活競爭。

而我的第三個優先事項是，我們必須改變我們的文化、態度和做事方式，以便您明顯可以積極參與扶輪，甚至擔任扶輪領導職位，同時仍然能積極參與您的事業或專業。如果我們希望扶輪能夠吸引年輕族群，那麼我們就必須讓年輕族群有機會成為扶輪領導人。

**國際扶輪英文月刊：**您的第四個優先事項是什麼？

**梅隆尼：**2020年6月，聯合國將慶祝聯合國憲章簽署75週年。自聯合國成立之前，扶輪便一直參與聯合國。因此，我想聚焦在扶輪與聯合國的關係。一年一度的扶輪——聯合國日將在日內瓦及奈洛比之後，回到紐約聯合國總部舉辦。我們還希望在全球各地召開三次社長會議，聚焦在扶輪與特定聯合國機構的關係，以及在夏威夷檀香山召開國際年會之前，舉辦最後一場扶輪與聯合國關係的慶祝活動。

因此，就我社長任內的遺產而言——總而言之——對於我們這些在2019-20年度一起合作的人來說，我們的成功不應在2020年6月30日衡量，而是應該在2025年6月30日或2030年6月30日衡量，那時候後人才可以判斷隨著歲月的過去，由我們開始做的那些事情是否產生了影響。

**國際扶輪英文月刊：**扶輪什麼時候會有女社長？

**梅隆尼：**我認為可能在未來五年之內。扶輪的管理結構規定你必須擔任過扶輪社社長，才能當地區總監。要成為國際理事，你必須當過地區總監。要成為國際扶輪社長，你必須當過國際理事。女性在這些行列中一直循序爬升，我們現在已有數位女性前理事。她們也正在其他職位上歷練，這使得提名女性擔任國際扶輪社長的機率年年增加。

我當然意識到在扶輪促進性別多樣化的重要性。我選擇了一位女士擔任我的國際年會委員會主委，並提名另一位女士擔任扶輪基金會保管委員。明年我們將有兩名女士擔任理事會成員，再下一年我們將有五名女士。

**國際扶輪英文月刊：**請說明您是如何提出社長主題的——會比選擇社長領帶更困難嗎？

**梅隆尼：**哦，不，比選擇領帶容易得多。

**國際扶輪英文月刊：**請介紹一下您的主題：扶輪連結世界。

**梅隆尼：**扶輪的關鍵就在於連結。加入扶輪社後，您可以與社區中的企業領袖產生連結。扶輪將您和扶輪社和地區連結在一起，在世界各地提供服務。扶輪基金會的整個基礎是將世界某一





地區的扶輪社與世界其他地區的扶輪社連結起來，通常是已開發國家的扶輪社與發展中國家的扶輪社連結，來進行人道服務計畫。

扶輪在國際上非正式地將世界連結起來。國際扶輪年會和其他國際會議是很棒的活動。你年復一年看到那些你在一年中的任何其他時間都看不到的人，友誼使你們之間產生連結。你已經看到了宣傳短片：「扶輪，最早創立的社交網絡。」說得一點不錯。

**國際扶輪英文月刊：**扶輪為實現和平所做的努力：合理的抱負或僅是白白甩頭自嗨的練習？

**梅隆尼：**這是一個合理的抱負。我的岳父吉爾默·布雷克本 Gilmer Blackburn 在 15 或 20 年前告訴 Gay 和我，如果和平即將來到世界，他相信將會透過扶輪。我們有機會發揮影響力，實現一個更和平的世界。我們是否有機會創造在基督誕生時存在的羅馬和平？沒有，但我們確實有能力為和平做出貢獻，透過我們的和平獎學金計畫來投入一些領導人，他們可能有助於促成某種版本的羅馬和平。

**國際扶輪英文月刊：**你為什麼在 25 歲時加入扶輪？

**梅隆尼：**我加入扶輪，是因為這是我應該做的事情。我是一名剛進入迪凱特律師事務所的律師，似乎所有年輕專業人士都會加入公民社團。

**國際扶輪英文月刊：**但為什麼是扶輪呢？

**梅隆尼：**我加入扶輪是因為我的岳父在國際同濟會。在網絡和建立連結方面，我的律師事務所已經有代表在那個社團裡；我們應該在扶輪社有代表。結果證明這是一個了不起的決定。

**國際扶輪英文月刊：**為什麼？這些年來，什麼因素讓你繼續留在扶輪？

**梅隆尼：**一，因為連結——因為當地扶輪社的友誼，以及地區內的友誼，國際友誼。

二，因為我從一開始就參與扶輪。Gay 和我一直都是組織者。我是四健會的會員，在我青少年的早期，我是那裡四健聯合會的主席。我曾是美國中小學生貝塔社的州級幹部。我曾當過伊利諾伊州貝爾維爾 Belleville 羅馬天主教教區天主教青年組織的主席，我也曾在哈佛大學擔任足球隊經理。我不只是加入社團。我組織了一些活動，然後我在這些組織爬升。

所以我就馬上參與了我的扶輪社。我於 1980 年 12 月加入。大約一年後，他們讓我加入計畫委員會，一年後我擔任該委員會的主委。可能過了三年，我加入了扶輪社理事會。時代久遠，精確的時間已經模糊不清了。不管怎麼說，我無法想像沒有扶輪的生活。