

心廬對話

台北西區社 王子哲前社長 PP Heart

七、或問：何謂成功？成功與成就有無分別？

心廬答說：我認為任何人在社會上有一正當的工作來維生，即是成功。成功當然有小成功與大成功之別。這些都依個人的命運而定，沒有什麼可抱怨的。如果一個人好吃懶作，不想奮發圖強，自力更生，一心想靠父母，做一個吃、喝、嫖、賭的紈袴子弟，甚至作奸犯科，就是一個不成功的人。相對地，子女長大後不會無理地向父母要錢花費，就是做父母的成功。成功與成就，一般人認為一樣，英文的成就（Achievement）就是達成某種工作或目標，在社會上佔有一席之地，也視為成功（Success）。但是我特別把「成就」定義為凡對社會、人類有貢獻的，方能視為成就，而讓自己有名有利的，只能叫做「成功」。

古時莊子說：「古之所謂得志者，非軒冕之謂也，謂其無以益其樂而已矣。今之所謂得志者，軒冕之謂也。」古代的人得志（即適志），並不是說「有官可作」，是說再也沒有事情可讓他更快樂了。現在的人是只求「有官可作」的成功才說是「得志」。莊子認為「有官可作」，才有快樂，是不可靠的，不是真正的「得志」。

八、或問：如果有別家公司問及已離職的人員的過去，應否據實以告，會不會影響此人的就業機會或害了別公司的將來？

心廬答說：這種問題確實讓人進退兩難。確實告知離職人員的壞處，恐會影響他人的前途，如果含糊以對，則將來有危害其他公司的可能。我認為應以公正心來作評論，如果以私人之喜惡加油添醋，擴大其實，這是一種罪過，也是一種損德的作法。吾人處世如有餘力應以促進社會祥和、世界和平為目標，同時也不應讓真正惡人繼續危害下去。另一方面以「恕」為本，即所謂得饒人處且饒人是也。

九、或問：在社會做事喜歡阿諛的人比較討上司喜歡，反而直言之士，常觸怒上司，不知如何較好？

心廬答說：這是社會最常見的事情，自古以來上司多喜歡相同意見的人，而厭惡不同意見的人。從這個地方可以看出上司的為人。遇到這種上司，最好觀察他是「明君」或「昏君」。做為下屬的人，應以「外柔內剛」為做事的原則，如果上司是「昏君」或「不懂道理」的人，則我們應該堅持原則，不隨波逐流、作奸犯科，甚至另謀出路，才是智慧的作法。

十、或問：台北西區社日本姊妹社中，以金澤市的金澤西扶輪社（R.C of Kanazawa west）為第一締盟者，敢問該社有何特別之處？

心廬答說：日本姊妹社中，以京都西（R.C of Kyoto west）及東京西（R.C of Tokyo west）兩大扶輪社，為最大社外，金澤西扶輪社次之，且與本社之友誼最久，達五十年以上。在德川幕府時代，金澤市屬加賀藩，獲封百萬石。所以金澤市又稱「加賀百萬石城下町」，有小京都之稱。

日本金澤市兩大名物

一、鈴木大拙（すずき だいせつ、D.T.Suzuki, 1870年10月18日－1966年7月12日），本名貞太郎〔ていたろう〕，別號也風流居士。日本石川縣金澤市人。美國芝

加哥大學哲學博士，被譽為第一位介紹禪學（Zen）到西方的東方學者。享年九十六歲。著有《禪的研究》等書。

二、兼六園：位於石川縣金澤市，起源於17世紀中期，加賀藩在金澤城的外郭營造的藩庭，是江戶時代代表的池泉回遊式庭園，面積約3萬坪，與岡山縣岡山市的後樂園、茨城縣水戶市的偕樂園並稱日本三大名園。1922年，指定為國之名勝，1985年，指定為國之特別名勝。

宋朝詩人李格非（名女詞人李清照的父親）的《洛陽名園記》說：「洛人云，園圃之勝，不能相兼者六：務宏大者少幽邃；人力勝者少蒼古；多水泉者難眺望。兼此六者，唯湖園而已。予嘗游之，信然」李格非認為好的園林，需同時具備宏大、幽邃、人力、蒼古、水泉、眺望等六大條件方可。兼六園兼得之，是以名之。

我因為扶輪社的關係，曾兩次到金澤市去拜訪姊妹社「金澤西扶輪社」，兩次都去參觀過兼六園，只記得有「夫婦松」的大樹，非常壯麗。庭園景觀以古樸、幽雅為著，是日本能登半島（日本北方）的一大名勝，不可不知。

十一或問：古人說：「女子無才便是德」，是不是輕視女性，不要她們多讀書？這恐怕不合時代吧？

心廬答說：問得好，這是數百年來被人誤解的一句話，也是大家以字面去解釋，沒有深入去瞭解它深處的含意所致。「女子無才便是德，男子有德便是才。（明朝陸紹珩編著『醉古堂劍掃』云：1.以積貨財之心積學問，以求功名之心求道德，以愛子之心愛父母，以保爵位之策保國家。2.男子有德便是才，女子無才便是德。3.心無機事，案有好書，飽食晏眠，時清體健，此是上界真人。）」是很具智慧的一句話，難怪現今之人不能馬上看懂。嫁丈夫以有才的男人為最好，因為他們可以成為社會的知識份子，甚至有名有錢。但是如果這個男子沒有德，就會作奸犯科，身敗名裂。選擇良人

（丈夫），當然是有德有才最好，不然，寧願有德而無才的人比較安全可靠的。宋朝名臣司馬光也持同樣的看法。

如果能懂得上述的道理，就會體會到「女子無才便是德」的這麼智慧的道理，女子有德有才最好（請注意女子合起來是「好」字）。娶到無德而有才的女子，是最不幸的男人，（除非此男子也是有才而無德的人），娶妻以德為先，所以沒有才學也可算是一種德行吧！難道你真的要兒子娶一位有才而無德的女子做為妳的媳婦嗎？古時，女子不能到外面求學，富貴人家還是延聘老師在家教導他們的女兒成為才學兼備的女子，如果一般家庭的女子，雖然沒有才學，也是一種德行，是在安慰一般沒有讀書的女子。現今男女平等，其教育程度也是相對的，有才有德的女子對於社會的貢獻，常常勝過男子。

十二、或問：公司徵才，才、德何者為重？

心廬答說：宋朝名臣大文學家司馬光（字君實，著有《資治通鑑》一書）。曾說：「人分四種，有德有才、有德無才、有才無德、無德無才，如果沒有才德兼備者，寧取有德無才的人」善哉！斯言也。公司徵才，如果是高層主管，儘可慢慢挑選才德兼備的人，才是上策。至於一般員工，寧取無才但有德之人，才不會壞事。多年前，國內外有銀行曾發生行員操作衍生物（derivative）等期貨交易，導致銀行利益受損，可為有才無德足可壞事之明證，不可不慎。

十三、或問：人到底是性善還是性惡呢？

心廬答說：孟子曰：「人性本善」，荀子曰：「人性本惡，其善者偽」，他們都屬於儒家，為什麼主張正好相反呢？實際上他們都沒有錯，只是各執其是。心之善或惡乃一物之兩面。人生下來時，其心本善，貓鼠可以和平相處，人虎也一樣。萬物平等，其心本善。但是一旦接觸現實的環境，就會有樣學樣，動物就會互相傷害，即所謂「弱肉強食」是也。人類

一旦有了分別心，就會想和別人不同，而產生各種惡念。孟子曰：「人皆有惻隱之心」一點也沒有錯。只要沒有利善關係，內心深處還是藏著善念，一旦有利害關係，就會產生惡念。子桑戶曰：「以義而合者，迫窮禍患害相收也，以利而合者，迫窮禍患害相離也」就是這個道理。荀子看到人心的另一面「惡」，所以堅持主張「人性本惡，其善者偽」，他說：「人性本來是惡的，但是表現善的一面是人為的」。偽者假也，就是人為的。我們每天看到的善的事情，很多是人為的，但是也有一部份是真誠的，這是與一個人的環境有關係的。明朝名臣大哲學家王守仁（陽明先生）主張「致良知」與「知行合一」。陽明先生主張：孝順父母，是天生的，是本性的，所以孝順父母的行為是自然的。但是我們常看到人們或多或少有不孝順父母的人，這是因為受外界環境的影響，而失去了本性。明朝袁了凡的《了凡四訓》中，有中峯和尚的一句話：「凡是為自

己的名利而做的，即為惡，不為自己的名利而做的即為善」。所以大家修道，就是要讀聖賢書，盡量反璞歸真，回到「性本善」的境界，才是正路。

佛陀說法四十九年，其目的在於教導眾生「見本性」，本性即是善心。就是由凡心轉為佛心，也是儒家所謂的「超凡入聖」。有此可見，人心本善，在惡劣的環境被污染，自然會變惡的，如果不及早回到本性，那麼一生就會成為惡人。所以孟子曰：「讀書之道，在求放心而已矣」（讀書是為了收回放出去的本心）。孟子見到人性的深處，而荀子則看到人性的表面。雖然他們的立論文章，後世人們爭相讀誦，以吾觀之，孟子所主張的是王道（王業），荀子所提倡的就會淪為霸道（霸業）了，自然優劣立判。孟子實在是孔子以後，儒家最偉大的傳人，他被尊稱為「亞聖」是很有道理的。

台灣 12 地區扶輪社及社員人數

統計資料至 2018 年 11 月底
資料來源：各地區總監辦事處

	2018 年 7 月 1 日		2018 年 11 月 30 日		2018 年 7 月 1 日		2018 年 11 月 30 日	
	扶輪社 社數	衛星社 社數	扶輪社 社數	衛星社 社數	扶輪社 社員人數	衛星社 社員人數	扶輪社 社員人數	衛星社 社員人數
3461	60	3	61	3	2,898	31	3,111	36
3462	61	2	61	2	2,553	15	2,650	15
3470	61	12	63	11	2,394	184	2,448	161
3481	74	13	76	13	2,365	117	2,513	122
3482	72	10	72	10	2,286	143	2,292	137
3490	94	8	95	8	5,096	115	5,190	118
3501	77	18	80	18	2,884	128	2,973	134
3502	57	11	60	11	1,890	115	2,063	98
3510	94	17	95	18	3,245	290	3,227	194
3521	47	4	47	3	1,692	48	1,700	50
3522	59	4	60	4	2,310	53	2,440	59
3523	70	10	72	10	2,275	52	2,267	44
總計	826	112	842	111	31,888	1,291	32,874	1,168