

2018年多倫多國際年會

## 秘書長報告 透過焦點領域改善世界

國際扶輪秘書長姜修果 John Hewko

2018年6月25日

Rotary International



大家早安！

各位知道，能來到多倫多這裡，參加第109屆國際扶輪年會是莫大的榮耀。

我想用一個思考實驗，來開始今天早上的演講。請大家回想一個可以看到清澈夜空，看得見星星的時候。

在你心中想像這個夜空。

現在試著計算你可以看到的星星數目。顯然這是個不可能的任務，數量就是多到數不完。

現在，我可以告訴各位每天逃離暴力衝突的3萬4,000人，是你可以看得到的星星數量的10倍——根據肉眼可以看得到的星星數量來計算。

我猜想對各位許多人來說，這是個令人不安的想法。

我想起上一次從我在伊文斯敦扶輪總部的辦公室抬頭看夜空的時候。那讓我懷抱深深的同理心，思考著那數千個人，渴望有機會過著和平、自由生活的人。

那讓我想到要融入大量的新移民對各國及體制來說，是多麼艱鉅的挑戰。

我想到我自己的父母，他們在二次世界大戰結束時從烏克蘭，途經巴伐利亞的難民營來到美國。

童年時，他們會告訴我他們如何放下一切——真的是所有的一切——從烏克蘭西部、穿越飽受戰爭蹂躪的歐洲、長途跋涉來到德國南部的難民營——然後到美國展開新生活。

事實上，就是渴望回報這個展開雙臂歡迎我父母的國家，才鼓舞我對公共服務產生興趣。

當我省思我父母當初所經歷的，以及今日因衝突流離失所的人所面臨的，我們心自問了兩個問題：「未來會帶來更多衝突還是和平？」及「我們能做些什麼？」

嗯，回答第一個問題時心中很容易會無所期待。你可能會說：「約翰，過去10年來暴力似乎確實不斷增加。」

每天，我們看到衝突及恐怖主義的影像，慢慢灌輸我們世界正變得更危險、更分裂的感覺。

似乎我們正在經歷社會不安及政治動盪的深遠影響。也似乎全球化及快速科技變革的成果並沒有平等改善眾人的生活。

那麼，同意我們的世界正朝向更多衝突的人請舉一下手？

好的，顯然許多人都有同感。

再來讓我提供一個另類的觀點。事實是我們現在的世界，比歷史上任何一個時刻都更健

康、繁榮、和平。

事實上，過去 70 年來，致命的政治衝突逐漸減少。自 1980 年代起，開發中國家的內戰數量減半，戰爭死亡的人數減少 75% 以上。

人類有史以來也不曾在消弭貧窮、改善健康及教育、增加收入及個人自由方面，有過這麼多進展。

讓我用一些例子來說明這點。曾經地球上每 5 人便有 4 人是赤貧。今天，這個比例是五分之一。

1960 年，開發中國家出生的兒童有超過 22% 在滿 5 歲之前死亡。50 年後，這個數字只剩 5%。

而且如各位所知，我們正逐漸接近將小兒麻痺——一個曾經造成數百萬人驚恐的疾病——從地表根除的日子。

因此，在許多方面，我們可以說世界正變得更和平、更繁榮。

可是，如大家所知，進步並不是理所當然的事，我們目前所成就的，對那些尚未從人類發展大幅進步獲益的人來說，是沒有意義的，絲毫沒有意義。

目前仍然有將近 10 億人過著赤貧的生活，每年仍然有超過 300 萬人死於可用疫苗預防的疾病。

8 億 4,400 萬人——那是世界總人口的九分之一——仍然無法取得清潔的飲用水。而居住在地球上仍有 23 億人沒有足夠的衛生設施。

那麼這對扶輪來說意味著什麼？

這就直白表示我們的工作尚未完成。

這表示雖然扶輪已經在我們第一個百年做這麼多，卻還有更多事尚待完成。當我想到人類仍然面臨的挑戰——尤其是在和平及解決衝突這個領域——我仍保持樂觀，就是因為有像扶輪這樣的組織。

而且因為兩個簡單的理由：第一，就環顧一下這個會議中心，看看我們全球網絡的力量，像各位這樣的人，準備好改善世界、採取行動的人。第二，我們扶輪在六大焦點領域所做的工作。

接下來幾天，大家會聽到一些精彩的演講，從聯合國兒童基金會的史登 Caryl Stern 及世界衛生組織的阿罕諾姆博士 Dr. Tedros Adhanom 談論衛生，到前美國第一夫人蘿拉·布希 Laura Bush 談論識字，以及前聯合國發展署署長克拉克 Helen Clark 談論永續發展。

他們的訊息會進一步證明，我們在水及衛生、預防及治療疾病、母親與兒童健康、社區發展、識字的努力——都是在直接打造和平社會所需的最佳條件。

我們要如何知道這點？因為我們現在有新的工具可用來測量及推行長期、永續的行動，來建立更和平的社會。

其中一項工具叫做全球和平指數 (Global Peace Index)，是由扶輪最新的夥伴——經濟及和平學會 (Institute for Economics and Peace)——所制定的。

該學會是全球專門研究和平的領導智庫。它透過各種指標將和平量化，並發展一項稱為「正向和平」的概念，來實現其宗旨。

正向和平找出和平社會的關鍵特徵——都是可測量的。

這些特徵包括資源的公平分配、健全的商業環境、低的貪污腐敗、與鄰居關係良好、以及接受他人的權利。

我們在扶輪六大焦點領域所做的事——從提供清潔飲水到發展當地經濟——這都和建立和平社會的最佳條件相關。

讓我給各位舉一個例子就好。這是尚比亞魯撒卡的穆亞瓦·習塔里 Muyatwa Sitali，他在 2012-14 年完成我們的扶輪和平中心計畫。

穆亞瓦看到許多女孩拒絕就讀沒有自來水或廁所的學校。他見證到疾病肆虐、缺乏適宜衛生設施的社區。穆亞瓦想要參與清潔飲水運動，因為他知道在許多開發中區域，水是經濟活力的關鍵，最終，也是和平的關鍵。

他知道沒有基本需求——可靠的清潔飲用水來源以及適宜的衛生設施——女性及年輕人對於接受成長進步所需的教育會裹足不前。她們走過很多英里的路提水回家所花費的每個小



時，都是從她們身上偷走的光陰。

在歷經嚴重暴力後重建的區域，他看到取得水源不平等所引發的部落或宗教衝突。

因此習塔里在獎學金學業結束後成為世界銀行的顧問，現在則是聯合國兒童基金會的顧問。

他與扶輪社員合作，提供基本資源給在暴力後復原的社區。

用他的話來說，「經常，暴力的原因是不平等的結果。提供水及衛生設施或許無法保證和平，可是它可以降低導致武裝衝突摩擦的機會。」

因此，身為扶輪社員的各位，在推行水及衛生計畫時，便是締造和平者。當你發起小額貸款計畫來支援首次創業的人，你便是和平締造者。當你輔導一名年輕學子，你便是和平締造者。

因此我們扶輪在未來要如何盡可能為和平發揮最大的影響力呢？

我們要如何落實我們的新願景宣言：「攜手同心，我們看見眾人團結一心並採取行動——在世界各地、在我們社區、在我們自身——創造長遠改變的世界？」

我們有三種方法可以做到：我們的全球獎助金模式、將我們所做的工作量化，以及我們的策略計畫。

依我之見，首先，扶輪基金會的獎助金模式是本組織過去 30 年來所實行的提案中最重要的一項，在根除小兒麻痺之後。

我這麼說是基於以下理由：全球獎助金模式增進我們計畫的影響力及永續性。它在計畫施行時改善我們的公共關係，並且擴增與其他組織合作結盟的機會。

簡單來說，全球獎助金是你的扶輪社、你的地區去進行更大、更好、更永續計畫的方法。

因此，在本次年會期間，利用機會瞭解我們的焦點領域，以及你可以參與獎助金程序的方式。因為透過我們的全球獎助金計畫，你可以真正改善他人的生活。

第二，正如同我們有測量和平的標準，我們也可以測量我們工作的影響力。這很重要，因為它告訴我們計畫是否獲得我們需要的結果。它讓我們更靈活，必要時可以改變那些計畫。它確保我們的計畫得以永續。

把各位所做的事——以及我們集體所做的事——量化，我們可以在大眾眼中得到應有的肯定。我們可以宣傳我們在當地及整體的影響力。這會讓我們可以吸引其他想要參與我們對世界影響力的人——義工、捐獻者、夥伴。

因此，請持續測量你工作的影響力，讓我們能夠證明我們的價值、陳述我們的故事，並吸引生長在大數據時代的新世代。

第三點，我們在做長遠思考，為扶輪訂定一個新的策略計畫，這將可重新定義我們在21世紀的工作。

這個程序要成功——我們要定義扶輪未來的模樣——我們需要各位的參與。

我們全體將必須大膽，對未來做另類思考——讓新扶輪社模式蓬勃發展，導入新的構想到會議中，對相信超我服務的年輕世代展開我們的雙臂。

因此，我希望藉由上述三個行動——更大且更好的獎助金、測量我們的行動、以及制定我們的策略願景——讓我們在未來可以發揮最大可能的影響力並創造長遠的改變。

像我之前說的，還有許多我們可以做的事。我們可以在衝突發生之前就防止。我們可以在傳染病散播之前就阻止。我們可以在社區因衝突四分五裂之前就建立信賴。我們可以協助難民安置，展開新生活。我們可以讓年輕女孩受教育並獲得經濟獨立。

最終，我們可以對我們創造長遠改變的能力感到樂觀。

為什麼？嗯，各位記得我在一開始分享的想法嗎？那些每天逃離暴力衝突的3萬4,000人是你可以看得見的星星數量的10倍嗎？

要記得全球有3萬5,000個扶輪社及120萬名扶輪社員，都已準備好給予他們機會擁有一個更健康、更和平、更有能力的未來。

各位知道，逃離戰亂者的其中兩位——我的父母魯和娜塔莉·修果——是給我啟發，讓我明白我也可以改善世界。在許多方面來說，他們的故事是我們的服務故事。在逃離歐洲之後，他們來到美國，兩手空空，一無所有。

就像他們之前的數百萬名難民一樣，他們展開新生活，並盡其所能提供最好的給我、我的哥哥、我的妹妹。

過程中他們受到關懷、慈悲的義工及社區團體的許多幫助。

當他們得以自立自強之後，抱著回饋的心情，他們在許多組織擔任義工。我父親服務的其中一個組織便是扶輪。

身為扶輪社員，他能夠改善的不僅是他所居住的密西根州克拉克史登的當地社區，甚至還幫助了烏克蘭——將迫切需要的醫療設備帶到當地醫院，並協助創立該國在蘇聯解體後第一個扶輪社。

可是更重要的是扶輪帶給他的——友誼、技能，以及改善他人生命的滿足感。

因此下一次你看著夜晚的天空，不妨想想：你可以改善世界。

你可以成為每個需要你幫助的人的勵志領導者，因為你的同情及奉獻的力量比破壞和平的殘忍戰亂還要大。

你們都可以是明日的和平締造者，你們都可以創造長遠的改變。

謝謝大家，祝福各位未來幾年的年會愉快豐收。