



## 為什麼立意良善 還不夠

扶輪社員作家瑪麗蓮·費茲傑羅強調社區參與永續服務計畫的重要

撰文：Sallyann Price

Rotary International

扶輪社員、義工、及捐獻者談起成功的計畫時通常都會津津樂道。美國密西根州崔佛斯市 (Traverse City) 扶輪社社員瑪麗蓮·費茲傑羅 Marilyn Fitzgerald 汲取靈感的來源是一個遠遠乏人問津的題材——失敗。

身為臨床心理學家及作家，費茲傑羅有好幾年都在研究貧窮國家的經濟發展計畫，在這些國家，立意良善的改善生活行動有時候卻造成反效果。現在，她到世界各地擔任計畫顧問，並對扶輪社談論永續性以及她實地調查的心得。這次她來扶輪世界總部對扶輪辦事員發表演說，The Rotarian 英文扶輪月刊把握機會與她進行訪談。

重點在於捨棄慈善施捨模式——由我們奉送東西——改採機會模式，賦予他人能力以自行擺脫貧窮。

**問：**妳是如何決定要聚焦於計畫的永續性？

**答：**回顧我參與過的國際計畫，我瞭解到它們經常會養成對扶輪社員的依賴性，扶輪社員就是帶著金錢與善意進入一個社區的外來者。我自問這些計畫為何不復存在，為何我們想要幫助的人不按照我們規劃的那樣來延續計畫。我開始了解到那些人根本就沒有被邀請參與計畫

的籌劃過程，那就不會永續。

要人們自己維持一項計畫、沒有我們的協助依然能夠延續，到底需要些什麼？重點在於捨棄慈善施捨模式——由我們奉送東西——改採機會模式，賦予他人能力以自行擺脫貧窮。

**問：**要怎麼做到？

**答：**我進行小額貸款計畫，提供資金以供創業或投資，我參與的計畫總是整合入教育元素。人們有時不知道如何算術，連自己要賣的貨品成本也不會。他們可能會讓自己陷入財務危機。

在現場觀察會看到驚人的事情：你教導財務知識，願意聽與學的人是年輕人以及社區的核心——母親與祖母。在過去，我們主要貸款給男性，可是當我們放款給男性，他會拿到錢、做個小生意、而後常常拋家棄子。女性往往比較會妥善管好金錢，與社區分享她們的技能。

**問：**關於人道工作，我們如何定義永續性？

**答：**人道協助有兩個主要領域。一個是災害救助，我們不期望這可以做到永續；我們預期解救人們脫離難關，協助他們重新站起來。發展援助則和人們可以自己為自己做些

什麼有關，所以不能都樣樣依賴我們。這是一個簡單的檢測標準：如果你今天就走開不管，這些人會怎樣？

我參與過印尼一個獎學金計畫，我每年募集 7 萬 2 千美元供 1,200 名兒童上學。我沒有深入去想如果有一年我沒有帶著錢出現會發生什麼事，因為我打算繼續出現。你知道誰會思考這種事？

母親和孩子——每一年他們都擔憂我會不會到那裡。這不是學費的永續收入來源，我們必須改變我們的策略。從飼養家畜掙得的收入最後讓該社區變得更自給自足。

你給他們的東西對他們重要嗎？如果不重要，你就必須回到規劃原點，想出對他們重要的東西。

**問：**扶輪社可以採取什麼步驟讓他們的計畫更永續？

**答：**第一步是讓你想要幫助的社區參與；和住在當地的人討論他們的優先事項。

在瓜地馬拉，我的計畫對象是生活與工作都在一處城市垃圾場的女性。有一群扶輪社員前來，想要提供住所給這些婦女和她們的子女。可是他們蓋的房子離垃圾場有 4 英里遠，對這些女性來說，在工作日住在那裡太不實際。

後來其中一位女性告訴我她從來沒有要求一間房子，她習慣住在戶外，她真正想要的是讓子女受教育。你知道那比蓋房子便宜多少嗎？

我們西方人常常認為自己知道答案，我們知道人們需要乾淨飲水。我們忘記要問他們是否也認為他們需要乾淨飲用水。你給他們的東西對他們重要嗎？如果不重要，你就必須回到規劃原點，想出對他們重要的東西。

本文譯自 <https://www.rotary.org/en/sustainability-happens-when-you-learn-what-really-matters-community>