

行善天下的價值

2017 年國際講習會演說

Ian H.S. Riseley

國際扶輪社長當選人



當有人問您「何謂扶輪？」時，您會怎麼說？

我相信您們皆有過這樣的經驗，被問到這個看似簡單的問題，卻發現自己一時間為之語塞。大部份的人會將 120 萬名社員或 35,000 個扶輪社當作回答，也許他們會提到根除小兒麻痺的活動或是其他我們所做的人道服務的特定具體事項。

我有一位朋友有一個常用的回覆，對他相當有用，他說：「扶輪是我，也可以是您。」很聰明的回答，但是沒有提供什麼資訊。

甚至我們當中口才好的人，都覺得難以在短短幾句話當中捕捉到我們組織的本質。不論在我們的年度報告或網站上，即便再多講好幾

句，我們組織仍然很難表達我們的工作範圍，不只是我們所做的，還有我們如何做到，以及表達扶輪的價值。

問題是，我們沒有好的方法衡量並傳達扶輪所做的事情。

身為一名會計師，我喜歡數字應該不是意料之外的事情。它們在任何一種語言中都能發揮作用，而且它們對比語言來說，能常常更有效地表達一個非常廣大的概念。

如果您想要表達扶輪的規模，您可以說在多少國家中，我們有多少扶輪社，並且有多少社員。

如果您想要表達我們扶輪基金會是多麼強大，您可以說我們捐獻的基金、每一年計畫的支出及每一年捐獻的多寡。

我們可以計量我們在扶輪所做的，我們知道我們所投入的。

我們所不知也無法估量的是我們對於世界的貢獻。我們的問題是，當我們有各式各樣的計畫與活動時，如何去算出組織的付出。

您知道由您地區的扶輪社執行的計畫是如此廣泛，但是您知道這些計畫的價值嗎？您知道您的扶輪社投資多少時間在這些計畫上嗎？很多好的計畫譬如：在印度為學校建造廁所、在斐濟為偏僻村莊提供太陽能照明、在阿拉巴馬協助貧困兒童學習閱讀等等。在我們 36,000 個扶輪社中，每一個扶輪社都還有數以千計的其他案例。

開始了解扶輪所做的工作的唯一方法，便是了解每一個扶輪社所做的事情。因此，我要請您們大家開始，在您們擔任領導人的年度，請您的扶輪社提供兩組數字：以現金和實物形式用於人道服務的金額，以及以扶輪為名執行工作的時數。就這樣，只要這兩個數字即可。

但是如果我們想要這些數字是有其用處的，也就是如果我們想要大聲高喊扶輪對世界貢獻十億、二十億或任何有價值的事，則不言而喻，這些數字必須是準確的。

為了在年終得到這些數字，我們必須開始請每一個扶輪社精準的記錄他們在服務上花費

的時數和金錢。我知道有一些扶輪社，像是鹽湖市社（Rotary Club of Salt Lake City），已經開始計算這個資訊或其他更多的資訊，但是，要真正有效的話，我們必須讓每個扶輪社都投入心力參與其中。

對於扶輪社而言，在年底提供這個資訊最簡單的方式，就是在每一個月將資訊登錄扶輪社資訊中心（扶輪社中央系統）（Rotary Club Central）。就如同您在星期一聽到我們的秘書長所說，這個工具正在完全重建當中，會比現在更有用並且更容易使用。然而，我們了解因為很多因素，不是每一個扶輪社都能夠使用扶輪社資訊中心（Rotary Club Central）。譬如說，在鄉村地區，網路的取得不穩定。在這些情況下，我仰賴您們確定是哪些扶輪社，並指派一名地區領導人負責幫他們登錄資訊。

無法言喻強調，這個努力成果的目標是為了獲得最大且最令人印象深刻的數字。對於各個扶輪社提報的數字，將不會有任何競賽或表揚，也不會使用在公共用途上。

這個目的只是能夠有一些數字，讓我們能夠呈現在公共形象上、我們的社員資料上以及給我們的合作夥伴。在扶輪社層面上，有特定資料佐證的數字，不僅能夠回覆「何謂扶輪？」，也可以回應「扶輪是做什麼的？」。

我們必須能夠回答那些問題，我們才能往我們要的方向前進。其他慈善團體及非營利團體都在展示這樣的資訊，我們也應該要如此做。

如果我們要求人們關注我們、加入我們、與我們成為合作夥伴並看重我們，那我們必須要看重我們自己以及我們做的事的價值。這將是一點在時間與精力上的投資，只是每一個扶輪社付出的一部份，但對於扶輪社和我們組織，將會產生非常有價值的訊息。

我們將能夠展示扶輪的價值，以協助我們比起從前，能以更多的方式為更多的人帶來更多的改善。