

## 2017 年國際講習會演講詞

### 改變的價值

扶輪基金會保管委員  
拉辛 Barry Rassin



Rotary International

有些扶輪社友感覺扶輪就這樣如此完美，而其他的人則認為扶輪的很多政策需要立即修改。但一提到改變，大部分社友便徘徊在此兩極之間。您或許曾聽過關於改變及策略上會有良好的更新，所以我想要詳述我們需要改變的原因。

在最近的一項調查中，國際扶論詢問全世界扶輪社友關於扶輪改變步調的意見，結果顯示在七個年齡階層中，其中六個年齡階層將近三分之一的回應認為步調太慢，就如您猜想，80歲以上的年齡層屬於例外的一群。當然，每個地域的回應皆不相同。我們

得知在英愛國際扶輪、澳洲及紐西蘭的社友感到步調的緩慢令人沮喪，但在亞洲的社友則擔心太快。

我想對於我們大多數而言，改變會引起某些程度的害怕，這樣的害怕對領導人而言是具有挑戰性的，因為這會對於我們改革的努力帶來抵制，既使這種努力會帶來一點正面的改變，更不用說扶輪獨自去思考轉型的變革。

我在創業的早期，曾面臨此類的抵制。當時想在巴哈馬創立一間醫療集團，我們處在一個生存需要戲劇化改變的情況下，我們能選擇的只有改變或關閉，但是我們仍面臨許多阻礙，像是缺乏足夠資金、認為行不通的反對者無法被說服、僅僅不想改變的員工及覺得不需要改變的資深領導人。這樣是不是很耳熟能詳呢？

從積極面來看，我們的計畫有一個有利的強項，由於有一位想入股的股東，擬將我們的醫院現代化。一開始我只有 11 名員工、最低限度的設備及 5,000 美元的可用資金。而七年後，我擁有 100 名員工及一間有完善設備的醫院，今日我還擁有兩間 600 名員工的現代醫療保健設施。這種用我們策略計畫模式所做的改變，不僅使我們生存下來，而且使我們走進現代社會型態。

所以這些跟您有什麼關係呢？即使扶輪的生存沒有立即受到威脅，我們也需要做些改變。我們的社員一直停滯不前，而每個人都認同我們需要吸引更多年輕社員和剛退休的社員，使我們運作上更有效率。

再者，我們也面臨由根除小兒麻痺所引起的危機，您可能會認為我錯了，因為我們花了幾十年、捐獻了數十億元在根除這個毀滅性的疾病。但讓我們來思考一下，今日扶輪因擔任一個達成沒有小兒麻痺世界的主要角色而聞名，當小兒麻痺沒了，那我們是誰，我們又如何能在沒有一個讓我們驕傲的全球性計畫下跟世界保持關係。所以，我們的願景及下一個策略性計畫則是在後小兒麻痺

世界中，來決定國際扶輪的定位。

我們大部分的人在工作中，都有做些許程度的策略計畫，那我們的扶輪社和地區呢？我們只是年復一年持續做我們一直以來在做的事情嗎？我們都知道只有約一半的扶輪社和地區有採取策略計畫，就像我們做生意一樣，皆必須遠瞻、預期趨勢走向、制定方法改善商品及爭取新的顧客。能使我們的扶輪社茁壯的年輕社員不會奇蹟般地出現，我們必須積極且熱情的找到他們，並珍惜他們所帶來的技能及活力。

幾年前，我的扶輪社有一些社員堅決地抵抗邀請女性加入，最後，多數社友克服這些阻力並推薦三位已被接受的女性。我的女兒即是其中一位，而且之後她也擔任社長。我們失去一些扶輪社友，但現在我們是較年輕且更活力的扶輪社。當我們增加多元性時，改變會為我們帶來巨大的價值。

我確定很多人可以告訴我類似的故事，關於改變如何有利於您的扶輪社。我希望明年當我們在多倫多的年會遇見時，您也會跟我分享在 2017-18 年度策略計畫如何改變您的地區的故事。

當一位地區領導人，您，我指的是您們每一位，必須能夠激勵所有的扶輪社，並且必須是改變的提倡者。這就是為什麼您們是可以幫助扶輪發展新願景，然後激勵您的扶輪社一同往相同方向前進。您們是能夠帶我們到未來的扶輪領導人，您同意嗎？

如果我們不改變會發生什麼事呢？不幸地，扶輪會與世界越來越不相關，我們的聲譽會受損。沒有吸引年輕社友的組織，我們的社友及經濟資源會減少以至於無法完成我們的目標。千禧年世代是充滿理想的，他們的目標與扶輪的目標相似，但是他們也高度重視彈性及行動力。如果他們加入一個組織，他們想要對於扶輪未來走向表示意見，但是他們不想等三年才被重視。

如果我們有勇氣改變，我們能夠從轉型變革中得到什麼價值呢？關聯性、成長、巨

大的全球衝擊、新目標意識、重新燃起的活力及增加的支持都只是我們能夠享有的一點利益而已。

地區總監當選人，現在，未來掌握在您們手中。扶輪是否能成為一個社員永遠不想離開，而優秀的人士爭先恐後地要加入的組織呢？我們準備好客觀地評估我們自己，並做出能夠增加扶輪社友價值的改變了嗎？我們能夠一起創立一個策略計畫來幫助扶輪達到成功的新階段嗎？

是的，是的，是的。

但是我無法使它成為事實，一個委員無法做到，國際扶輪理事會及扶輪基金會保管委員會也無可奈何。

認真思考扶輪的未來、我們做得理想的及應該擴展的、我們應該不再做的，以及我們應該發掘怎樣的新機會與方式皆是由您們來決定的。

由您決定是否在下一個分組會議及會議後您收到的線上調查中，分享您對國際扶輪坦率的想法。

由您決定是否在您的地區中擔任改變的提倡者，並鼓勵您的社友加入如此令人興奮的新探索。

您可以做到嗎？

您可以讓它實現嗎？

## 搬家

台中港中央社辦事處地址變更：

辦事處地址：435 台中市梧棲區中央路一段  
602 號

台北真善美社辦事處地址、電話、傳真  
變更：

辦事處地址：台北市敦化北路 238 巷 24 號  
1 樓

電話：02-27133050

傳真：02-27133028