



台北士林社  
蘇一仲 PDG Antonio

人生下一步會怎樣？會嚐到什麼滋味？會遇到什麼樣的人？沒人知道。也因此，讓人生充滿酸甜苦辣的驚喜。

看過人生無數風景的蘇一仲，親自用文筆與畫筆譜出的心靈浮世繪，獻給每一個為人生打拼的你。要與你一起——和過去及未來的酸甜苦辣乾杯！

## 只是小螺絲？

和泰興業過去也曾投入螺絲產業，1969年與日本日東精工株式會社共同投資「旭和螺絲工業」。當時的螺絲公司發展是以外銷代工為主，而政府也相當鼓勵，這是屬於勞力密集度高的行業，製造過程全程需大量仰賴人力且以外銷產業為主。

幾年後，因為聚焦於 DAIKIN 空調的經營，旭和螺絲轉由母公司和泰汽車接手，2013年營收近5億元，產品外銷歐美各國。

看起來毫不起眼的螺絲釘，卻為台灣掙得「螺絲王國」美譽的奇兵，外銷全球，連美國兩大車廠——通用汽車 (General Motor) 和克萊斯勒 (Chrysler) ——使用的汽車螺絲都來自「台灣製造」。

不說您可能不知道，台灣螺絲業可區分成外銷型與內需型兩類，九成以上外銷，2012年的產值達42億美元；2013年台灣螺絲出口達38.4億美元，出口量排名全球第二，僅次於中國。2014年增進國民生產毛額 (GDP) 38億5千8百萬美元，總產值增添55億5千9百萬美元，可說是小兵立大功。

話說15世紀，英國國王理查三世 (Richard III, 1452-85) 為保王位，親自率軍，與伯爵亨利一決生死。理查三世戰前備馬修蹄；新釘用鑿，馬夫以舊釘替補；隔日爭戰中，釘子脫落，掉了蹄鐵，馬失前蹄，理查三世摔下，遭亨利活捉。一根小小的釘子，竟讓一個帝國消失瞬間。

光是一顆螺絲，就可以從好幾個構面研究。

首先是螺絲的種類：先區分有頭螺絲或無頭螺絲；再來是材質；最後還要看螺絲的強度與扭力。而釘子的種類，包括鋼釘、圓釘、直釘和紋釘四種。

鋼釘主要用於水泥牆；圓釘主要用於基層結構的固定；直釘主要用於表層板材的固定；而紋釘用於基層飾面板的固定。處處都是學問。

螺絲形式多樣，可拆替換，用途精密；螺絲配起子，祕訣在垂直、用力、下壓、旋轉。釘子種類較少，不須鑿洞，用途方便；釘子配槌子，要訣在固定、輕擊、調整、重敲。兩者皆為固定功能，但使用工具及技巧各有奧妙。

套用在企業組織上，領導者就像能工巧匠，團隊有如工具箱中各式各樣的螺絲與釘子、起子與槌子；在領導者精湛的能力與巧思下，就能將不起眼的材料，組合成完美的精品，小螺絲也能小兵立大功。

---

企業領導者就像能工巧匠，團隊有如工具箱中各式各樣的螺絲與釘子、起子與槌子；在領導者精湛的能力與巧思下，就能將不起眼的材料，組合成完美的精品，小螺絲也能小兵立大功。

---